

## BÁO CÁO

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

#### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

##### 1. Thuận lợi

- Nhận được sự lãnh đạo, chỉ đạo thường xuyên, đúng đắn và sự quan tâm sâu sát của Đảng ủy, Chủ tịch, Ban Tổng Giám đốc, sự hướng dẫn của các phòng ban chức năng Binh đoàn 20, Tổng công ty Tân Cảng Sài Gòn (TCT).

- Sự lãnh đạo, định hướng của Đảng ủy; vai trò chỉ đạo, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và tinh thần trách nhiệm, tính chủ động, trình độ chuyên môn và kinh nghiệm của đội ngũ cán bộ, công nhân viên, người lao động Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hải Tân Cảng (DVHH).

- Năm 2025, số lượng tàu cập rời tại Cảng Cát Lái, Cái Mép Thị Vải vẫn giữ ở mức ổn định, góp phần đảm bảo số lượt lai dắt của Công ty. Công ty triển khai thêm dịch vụ lai dắt tại cảng Phước An theo thỏa thuận hợp tác giữa TCT TCSG và cảng Phước An.

- Luôn duy trì mối quan hệ hợp tác chặt chẽ với các cổ đông, khách hàng, hãng tàu.

##### 2. Khó khăn:

- Năm 2025, tình hình chính trị thế giới bất ổn với các căng thẳng địa chính trị dai dẳng, cạnh tranh siêu cường Mỹ - Trung leo thang, các điểm nóng xung đột như ở Trung Đông, Ukraine tiếp tục căng thẳng, tạo ra sự bất ổn kéo dài.

- Ngành vận tải biển thế giới đang đối mặt với nhiều biến động khi căng thẳng địa chính trị, đặc biệt tại Biển Đỏ, khiến các tuyến hàng hải bị gián đoạn và chi phí bảo hiểm tăng cao. Trong khi đó, nhu cầu vận chuyển hàng hóa giảm mạnh làm giá cước container sụt giảm. Tình hình càng thêm phức tạp khi Mỹ áp dụng các biện pháp kiểm soát với tàu Trung Quốc đóng hoặc khai thác, làm gia tăng rủi ro chính sách.

- Sự cạnh tranh gay gắt trong lĩnh vực lai dắt, vận tải biển đòi hỏi Công ty phải không ngừng nâng cao trình độ quản lý điều hành, hợp lý hóa dây chuyền sản xuất, hiện đại hóa trang thiết bị, nâng cao chất lượng dịch vụ đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

- Khu vực hoạt động của Công ty rộng, phân tán (Cát Lái, Hiệp Phước, Cái



(Mép, Phước An...) nên luôn phải điều động tàu lai di chuyển liên tục giữa các khu vực, tại một số thời điểm thiếu tàu lai cục bộ dẫn đến tiềm ẩn nguy cơ mất an toàn hàng hải và đảm bảo chất lượng dịch vụ cung cấp.

- Địa bàn hoạt động của đơn vị với mật độ phương tiện thủy dày đặc, bên phà hoạt động liên tục 24/24 giờ, điều kiện khí tượng thủy văn phức tạp (mưa, giông bão) diễn biến bất thường ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, nguy cơ xảy ra mất an toàn về hàng hải.

- Năng lực phương tiện hiện tại của Công ty còn hạn chế nên chưa thể đẩy mạnh phát triển, mở rộng thị trường.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

### 1. Chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh 2025:

*Đơn vị tính: lượt tàu lai, triệu đồng*

CHỈ TIÊU	TH 2024	KH 2025	TH 2025	% so cùng kỳ	% so KH2025
<b>SẢN LƯỢNG</b>	<b>21.648</b>	<b>22.176</b>	<b>21.944</b>	<b>101,37%</b>	<b>98,95%</b>
- Sản lượng dịch vụ lai dất	20.282	20.513	20.312	100,15%	99,02%
- Sản lượng dịch vụ ngoài	1.366	1.663	1.632	119,47%	98,14%
<b>TỔNG DOANH THU</b>	<b>357.328</b>	<b>393.113</b>	<b>414.071</b>	<b>115,88%</b>	<b>105,33%</b>
- Doanh thu cung cấp dịch vụ	344.350	383.104	401.822	116,69%	104,89%
+ Dịch vụ lai dất (CL-HP-TCTT)	323.568	325.431	327.058	101,08%	100,50%
+ Dịch vụ lai dất (Phước An)			8.721		
+ Dịch vụ lai dất ngoài hệ thống TCT	20.782	29.723	35.099	168,89%	118,09%
+ Các dịch vụ khác		27.950	30.944		110,71%
- Doanh thu hoạt động tài chính	9.982	9.708	12.195	122,17%	125,62%
- Thu nhập khác	2.995	300	53	1,77%	17,66%
<b>TỔNG CHI PHÍ</b>	<b>247.175</b>	<b>271.942</b>	<b>278.954</b>	<b>112,86%</b>	<b>102,58%</b>
- Giá vốn hàng bán	196.606	222.677	221.989	112,91%	99,69%
- Chi phí quản lý doanh nghiệp	31.992	31.092	32.117	100,39%	103,30%
- Chi phí bán hàng	17.722	17.023	23.101	130,35%	135,70%
- Chi phí tài chính	645	1.150	578	89,68%	50,28%
- Chi phí khác	210	-	1.170	556,84%	
<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ</b>	<b>110.153</b>	<b>121.171</b>	<b>135.116</b>	<b>122,66%</b>	<b>111,51%</b>
<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>	<b>89.348</b>	<b>97.929</b>	<b>106.039</b>	<b>118,68%</b>	<b>108,28%</b>

### 2. Đánh giá chung

Tổng sản lượng năm 2025 đạt **21.944 lượt tàu lai** (+1,37% so TH2024; =98,95% so KH2025). Trong đó:

+ Sản lượng lai dắt tàu thủy đạt **20.312 lượt tàu lai** (+0,15% so TH2024; =99,02% so KH2025). Cụ thể: sản lượng lai dắt tại cảng Cát Lái đạt 16.548 lượt (-6,93% so TH2024; -7,63% so KH2025) giảm do: điều chuyển bớt sản lượng qua cảng Phước An; cảng Hiệp Phước đạt 1.586 lượt (+75,64% so TH2024; +60,69% so KH2025); cảng Cái Mép Thị Vải đạt 1.621 lượt (+1,38% so TH2024; +0,62% so KH2025). Năm 2025, Công ty triển khai cung cấp dịch vụ lai dắt tại 01 khu vực mới là cảng Phước An từ cuối tháng 03/2025 với sản lượng đạt 557 lượt (trung bình 04 chuyến/tuần). Ký thêm 04 hợp đồng cung cấp dịch vụ tại khu vực cảng TP.HCM với Công ty TNHH Tiếp vận Tân Cảng SITC, HNL Shipping Logistics, CCL Shipping Agency Việt Nam và Công ty Cảng container trung tâm Sài Gòn (SPCT).

+ Sản lượng dịch vụ ngoài vẫn duy trì ở mức cao mặc dù vẫn diễn ra sự cạnh tranh gay gắt cùng ngành nghề, đạt **1.632 lượt** (+19,47% so TH2024; -1,86% so KH2025), bao gồm các dịch vụ lai dắt tàu container, tàu khách, tàu hàng rời, tàu chở thiết bị vào các cảng Phước An, SSIT, SITV, SP-PSA, Ba Son, Gemalink, Interflour, cảng xăng dầu PETEC, Petrolimex Nhà Bè, bến phao Thiêng Liêng...; hộ tổng tàu thuyền hành trình đêm; hỗ trợ hạ thủy tàu đóng mới tại các khu công nghiệp, trực sự cố, lai kéo vận chuyển cầu, khẳng định năng lực, uy tín dịch vụ của Công ty. Năm 2025, Công ty tổ chức lai dắt 19 lượt tàu quân sự, thực hiện thành công tổng cộng 13 vụ cứu hộ tàu container, sà lan, đảm bảo tuyệt đối an toàn cho tàu và hàng hóa. Trong đó, nổi bật là cứu hộ tàu KMTC SURABAYA và GLENGYLE tại phao 28 Lòng Tàu 2,5 tháng; TCA3 và TC01 trực an toàn tại phao H12 Vũng Tàu 13 ngày.

- Tổng doanh thu năm 2025 đạt **414.071 triệu đồng** (+15,88% so TH2024, +5,33% so KH2025). Trong đó:

+ Doanh thu lai dắt tại các cảng trong hệ thống TCT (CL-HP-TCTT) đạt 327.058 triệu đồng (+1,08% so TH2024, +0,5 % so KH2025) do các nguyên nhân:

(1) Tỷ giá USD trung bình năm 2025 là 26.100 VND/USD, +3,6% so với tỷ giá trung bình năm 2024 (25.200 VND/USD) và +5,24% so với tỷ giá xây dựng KH2025 (24.800 VND/USD).

(2) Sản lượng tại cảng Hiệp Phước tăng (+75,64% so TH2024; +60,69% so KH2025) dẫn đến doanh thu tại cảng Hiệp Phước tăng (+70,73% so TH2024; +56,66% so KH2025).

+ Năm 2025, Công ty triển khai cung cấp dịch vụ lai dắt tại 01 khu vực mới là cảng Phước An từ cuối tháng 03/2025 với sản lượng đạt 557 lượt (trung bình 04 chuyến/tuần), doanh thu đạt 8.721 triệu đồng.

+ Doanh thu dịch vụ lai dắt ngoài hệ thống TCT đạt 35.099 triệu đồng (+68,88% so TH2024, +18,09% so KH2025), do năm 2025 Công ty tăng cường phát triển dịch vụ ngoài tại các cảng Gemalink, SSIT, SITV, CMIT, Interflour, PTSC Phú Mỹ..., hạ thủy các tàu đóng mới, trực an toàn sự cố, lai kéo vận chuyển cầu, hộ tổng tàu thuyền hành trình đêm.

+ Doanh thu dịch vụ khác đạt 30.944 triệu đồng (+10,71% so KH2025) bao gồm ứng trực sự cố tràn dầu vụ va chạm giữa tàu KMTC SURABAYA và GLENGYLE tại phao 28 Lòng Tàu.

+ Doanh thu hoạt động tài chính đạt 12.195 triệu đồng (+22,17% TH2024, +25,61% KH2025), trong đó: thu lãi tiền gửi ngân hàng là 7.441 triệu đồng; thu lãi từ vốn góp 2.713 triệu đồng; thu từ đánh giá chênh lệch tỷ giá 2.041 triệu đồng.

- Tổng chi phí năm 2025 đạt **278.954 triệu đồng** (+12,86% so TH2024, +2,58% so KH2025), do các nguyên nhân chính: chưa đầu tư được phương tiện theo Kế hoạch đầu tư để phục vụ SXKD, đồng thời Công ty mở rộng thị trường cung cấp dịch vụ tại cảng Phước An nên chi phí thuê tàu lai tăng +61,86% so TH2024; chi phí dịch vụ đại lý, phí trọng tải tàu lai tăng gấp 9 lần so TH2024 do tàu lai di chuyển thường xuyên giữa các khu vực để thực hiện dịch vụ; chi phí sửa chữa lớn, thường xuyên tăng +14,99% so TH2024 do các phương tiện tàu lai có thời gian hoạt động liên tục với tần suất cao phục vụ sản xuất, dẫn đến tình trạng kỹ thuật xuống cấp, hư hỏng, các phương tiện tàu lai đến kỳ lên dock sửa chữa lớn; chi phí hội nghị, khách hàng tăng do phát sinh chi phí tri ân khách hàng cuối năm (quà tặng khách hàng, tổ chức các giải giao hữu thể thao với đối tác, hãng tàu, đại lý,..); chi phí hoa hồng dịch vụ tăng +5,49% so TH2024 do doanh thu cung cấp dịch vụ tăng. Ngoài ra phát sinh một số chi phí quân trang bảo hộ lao động, giao dịch tiếp khách, công cụ sản xuất,...

- Lợi nhuận trước thuế đạt **135.116 triệu đồng** (+22,66% TH2024, +11,51% KH2025).

- Lợi nhuận sau thuế đạt **106.039 triệu đồng** (+18,68% TH2024, +8,28% KH2025).

Như vậy, năm 2025 Công ty DVHH đã hoàn thành tốt kế hoạch SXKD, sản lượng, doanh thu, lợi nhuận đạt mức cao nhất từ trước tới nay và đạt mức tăng trưởng cao so với kế hoạch và so cùng kỳ; tích cực phát triển các dịch vụ ngoài, kinh doanh hiệu quả; các chỉ số tài chính an toàn, lành mạnh; bảo đảm đời sống vật chất, tinh thần của người lao động, thu nhập bình quân NLĐ đạt 37,22 trđ/người/tháng (+10,65% so TH2024, +3,77% so KH2025).

### 3. Kết quả đầu tư năm 2025:

Năm 2025 Công ty xây dựng Kế hoạch đầu tư như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

NỘI DUNG	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	%TH/KH
<b>1. Chia theo tổng số vốn đầu tư</b>	<b>100.130</b>	<b>1.148</b>	<b>1,15%</b>
- Vốn tự có	55.589	1.148	2,07%
- Vốn vay	44.541	-	

<sup>q</sup> NỘI DUNG	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	%TH/KH
- Vốn khác	-	-	
<b>2. Chia theo tính chất đầu tư</b>	<b>100.130</b>	<b>1.148</b>	<b>1,15%</b>
- Đầu tư xây dựng cơ bản	-	-	
- Mua sắm trang thiết bị, công nghệ	100.130	1.148	1,15%
+ Đầu tư tàu lai Azimuth 4000 HP trở lên	98.980	-	
+ Mua sắm xe ô tô	1.150	1.148	99,83%

(1) Đầu tư 01 tàu lai Azimuth đã qua sử dụng, công suất từ 4.000HP trở lên, giá trị đầu tư khoảng 98.980 triệu đồng: Do Công ty DVHH đã tổ chức đấu thầu rộng rãi quốc tế để mở rộng phạm vi tìm kiếm tàu lai, tuy nhiên qua 02 lần gia hạn vẫn không có nhà thầu nộp hồ sơ dự thầu. Qua khảo sát và tìm hiểu thị trường trong nước và quốc tế, Công ty dự báo nếu tiếp tục triển khai dự án đầu tư này sẽ khó khả thi do: (1.1) nguồn cung tàu lai Azimuth đã qua sử dụng công suất từ 4.000HP trở lên, không quá 15 tuổi hiện khan hiếm; (1.2) thông lệ mua bán tàu lai đã qua sử dụng trên thị trường quốc tế vẫn là đàm phán trực tiếp, các chủ tàu không tham gia đấu thầu. Ngoài ra, Công ty không nhận được báo giá từ các chủ tàu và các nhà môi giới đối với các tàu đã qua sử dụng ở dải công suất này nên không có cơ sở để tham chiếu giá thị trường hiện tại với giá gói thầu Công ty đã xây dựng. Vì vậy, Công ty DVHH xin giãn tiến độ thực hiện dự án “Đầu tư mua sắm 01 tàu lai Azimuth đã qua sử dụng, công suất 4.000HP trở lên”. Đồng thời, Công ty đã đề xuất triển khai dự án “Đầu tư mua sắm 01 tàu lai Azimuth đã qua sử dụng, công suất 5.000HP trở lên” từ quý I/2026.

(2) Mua sắm 01 xe ô tô, giá trị đầu tư 1.150 triệu đồng (đã bao gồm thuế VAT, lệ phí đăng ký xe, phí trước bạ): Tháng 11/2025, Công ty đã hoàn thành mua sắm 01 xe ô tô CRV-L 7 chỗ với giá trị đầu tư là 1.148 triệu đồng (đã bao gồm thuế VAT, lệ phí đăng ký xe, phí trước bạ).

### III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

#### 1. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026:

Đơn vị tính: lượt tàu lai, triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	%KH/TH
<b>1. Tổng sản lượng</b>	<b>21.944</b>	<b>22.967</b>	<b>104,66%</b>
<b>2. Tổng doanh thu</b>	<b>414.071</b>	<b>463.853</b>	<b>112,02%</b>
- Doanh thu cung cấp dịch vụ	401.822	450.480	112,11%
- Doanh thu hoạt động tài chính	12.195	13.373	109,66%
- Thu nhập khác	53	-	0,00%
<b>3. Tổng chi phí</b>	<b>278.954</b>	<b>312.390</b>	<b>111,99%</b>
- Giá vốn hàng bán	221.989	249.621	112,45%

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	%KH/TH
- Chi phí QLDN	32.117	35.539	110,65%
- Chi phí bán hàng	23.101	23.813	103,08%
- Chi phí hoạt động tài chính	578	3.417	591,15%
- Chi phí khác	1.170		
<b>4. Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>135.116</b>	<b>151.463</b>	<b>112,10%</b>
<b>5. Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>106.039</b>	<b>122.296</b>	<b>115,33%</b>

(chi tiết theo Bảng excel Kế hoạch SXKD năm 2026 đính kèm)

## 2. Đánh giá kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

Các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu xây dựng KH2026 đều tăng so với TH2025; doanh thu, lợi nhuận của Công ty tăng trên 12% so với TH2025 và đảm bảo thu nhập bình quân người lao động cao hơn năm 2025. Cụ thể:

### a. Chỉ tiêu sản lượng:

Công ty xây dựng chỉ tiêu sản lượng tàu lai năm 2026 với **22.967** lượt tàu lai, tăng 1.023 lượt so TH 2025 (+4,66% so với TH 2025). Trong đó:

+ Sản lượng lai dất dự kiến đạt 21.004 lượt tàu lai (+3,41% so TH2025); trong đó: sản lượng lai dất tại cảng Cát Lái là 16.610 lượt (+0,37% so TH2025); sản lượng lai dất tại cảng TC Hiệp Phước là 1.700 lượt (+7,19% so TH2025), sản lượng lai dất tại cảng TCTT là 1.684 lượt (+3,88 % so TH2025), sản lượng lai dất tại cảng Phước An là 1.010 lượt (+81,33% so TH2025).

+ Sản lượng dịch vụ ngoài dự kiến đạt 1.963 lượt (+20,28% so TH2025) do Công ty xác định sẽ nỗ lực mở rộng thị trường, tiếp tục triển khai các dịch vụ lai dất tàu hàng rời, tàu chở thiết bị, tàu dầu, dẫn luồng, hạ thủy thiết bị, lai kéo cầu tại các khu vực cảng TP.HCM, Cái Mép - Thị Vải và các khu vực lân cận.

### b. Chỉ tiêu doanh thu:

Tổng doanh thu năm 2026 dự kiến đạt **463.853** triệu đồng (+12,02% so với TH2025). Trong đó:

- Doanh thu dịch vụ lai dất dự kiến đạt 414.070 triệu đồng (+11,65% so TH 2025), bao gồm:

+ Doanh thu lai dất tại các cảng chính thuộc hệ thống TCT dự kiến đạt 348.907 triệu đồng (+6,68% so TH2025).

+ Doanh thu lai dất tại cảng Phước An dự kiến đạt 15.694 triệu đồng (+79,96% so TH2025).

+ Doanh thu dịch vụ ngoài hệ thống cảng TCT dự kiến đạt 49.468 triệu đồng (+40,94% so TH2025), đây là mức cao trong bối cảnh tình hình kinh tế khó khăn, sự cạnh gay gắt giữa các đối thủ cùng ngành nghề, kế thừa công tác mở rộng thị

trường của năm 2025, trong năm 2026, công ty dự kiến mở rộng cung cấp các dịch vụ ngoài như trực sự cố, hỗ trợ vận chuyển cầu,...

- Doanh thu các dịch vụ khác dự kiến đạt 36.410 triệu đồng (+17,66% so TH2025): Năm 2026 Công ty dự kiến mở rộng và phát triển thêm các dịch vụ ngoài lai dắt (dịch vụ logistics, hỗ trợ các dự án ngoài khơi, ứng phó sự cố tràn dầu, các dịch vụ phụ trợ khác,...). Công ty xác định đây là chỉ tiêu cao, thể hiện kỳ vọng lớn vào việc đa dạng hóa nguồn thu và mở rộng lĩnh vực hoạt động.

- Doanh thu tài chính dự kiến đạt 13.373 triệu đồng (+9,66% so TH2025), bao gồm lãi tiền gửi ngân hàng và thu lợi tức từ Công ty TCTS.

### **c. Chỉ tiêu chi phí năm 2026:**

Chi phí năm 2026 dự kiến là **312.390** triệu đồng (+11,99% so TH2025). Cụ thể:

- Chi phí nguyên, nhiên vật liệu dự kiến là 88.679 triệu đồng (+9,2% so TH2025); đơn giá nhiên liệu dự kiến là 16.000 đồng/lít.

- Chi phí khấu hao dự kiến là 28.027 triệu đồng, =98,61% so TH2025 do có 02 tàu hết khấu hao trong năm 2026 (TCA6 hết khấu hao T01/2026, TCA9 hết khấu hao T10/2026).

- Chi phí sửa chữa phương tiện tàu lai dự kiến là 24.715 triệu đồng (=81,23% so TH2025). Trong năm 2026 dự kiến sửa chữa lớn các tàu lai: TC08, TCA2, TCA3, TCA10.

- Chi phí thuê tàu lai dắt dự kiến là 32.049 triệu đồng, =73,31% so TH2025 do dự kiến đưa thêm 01 tàu lai Azimuth vào khai thác trong Quý III/2026.

- Chi phí thuê dịch vụ ngoài trong giai đoạn đầu mở rộng là 33.861 triệu đồng, do việc đầu tư ban đầu vào nhân lực và hợp tác với các đối tác chuyên môn để đảm bảo chất lượng dịch vụ cung cấp.

- Chi phí quản lý doanh nghiệp: Công ty đã rà soát và xây dựng phù hợp với điều kiện sản xuất thực tế của đơn vị, dự kiến là 35.539 triệu đồng (+10,65% so TH2025).

- Chi phí bán hàng: dự kiến là 23.813 triệu đồng (+3,08% so TH2025), trong đó chi phí quảng cáo, hội nghị khách hàng là 7.500 triệu đồng; chi hoa hồng, khuyến mãi là 16.313 triệu đồng.

- Chi phí tài chính: Chi phí tài chính năm 2026 dự kiến 3.417 triệu đồng, do: phát sinh chi phí lãi vay của phương tiện mới, thời hạn vay 10 năm, lãi suất dự kiến 9,5%.

Như vậy, với Kế hoạch SXKD năm 2026, Công ty xác định thị trường cảng biển tại TP.HCM (Cát Lái, Hiệp Phước) và Cái Mép Thị Vải ít biến động so với năm 2025, thị trường lai dắt cạnh tranh gay gắt, bên cạnh đó năng lực phương tiện còn hạn chế. Công ty sẽ phải nỗ lực, quyết tâm cao để hoàn thành KH SXKD năm

2026 đảm bảo giữ vững thị trường, ổn định và tăng thu nhập cho người lao động. Lợi nhuận trước thuế dự kiến là **151.463 triệu đồng** (+12,10% so TH2025), thu nhập bình quân người lao động đạt **38,24 triệu đồng/người/tháng** (+2,74% so TH2025).

**d. Chỉ tiêu đầu tư vào các dự án hình thành tài sản cố định và xây dựng cơ bản năm 2026:**

Năm 2026 Công ty xây dựng Kế hoạch đầu tư vào các dự án hình thành tài sản cố định và xây dựng cơ bản như sau:

- Đầu tư 01 tàu lai Azimuth đã qua sử dụng, công suất từ 5.000 HP trở lên, giá trị đầu tư 153.918 triệu đồng, dự kiến đưa vào khai thác trong Quý III năm 2026.

- Nghiên cứu phương án đầu tư 01 tàu lai Azimuth đã qua sử dụng, công suất từ 5.500 HP trở lên, giá trị đầu tư khoảng 188.000 triệu đồng từ Quý IV năm 2026.

Cơ cấu vốn phân bổ như sau:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

<b>NỘI DUNG</b>	<b>GIÁ TRỊ</b>
<b>1. Chia theo tổng số vốn đầu tư</b>	<b>341.918</b>
- Vốn tự có	159.855
- Vốn vay	182.063
- Vốn khác	-
<b>2. Chia theo tính chất đầu tư</b>	<b>341.918</b>
- Đầu tư xây dựng cơ bản	-
- Mua sắm trang thiết bị, công nghệ	341.918

**3. Những định hướng cơ bản triển khai nhiệm vụ năm 2026:**

- Sẵn sàng lực lượng, phương tiện tham gia thực hiện các nhiệm vụ lai dắt tàu quân sự, đối ngoại quân sự, đảm bảo kết hợp tốt giữa kinh tế với quốc phòng.

- Giữ vững và phát triển thị phần dịch vụ lai dắt tại các khu vực cảng thuộc hệ thống TCT TCSG (Cát Lái, Hiệp Phước, Cái Mép - Thị Vải).

- Tích cực phát triển các dịch vụ ngoài hệ thống TCT TCSG: tiếp tục duy trì tốt dịch vụ hiện có; tập trung tìm kiếm đối tác, khách hàng để triển khai các dịch vụ ngoài cảng; nghiên cứu phát triển dịch vụ mới (phục vụ dịch vụ dầu khí; dịch vụ hỗ trợ phát triển năng lượng tái tạo ngoài khơi...).

- Triển khai thực hiện chiến lược phát triển giai đoạn 2026-2030.

- Điều chỉnh tăng giá dịch vụ lai dắt năm 2026 tại khu vực Cát Lái, Hiệp Phước, Phước An phù hợp với tình hình thị trường.

- Tiếp tục thực hiện kế hoạch đầu tư thêm tàu lai Azimuth công suất lớn, hiện đại nhằm nâng cao năng lực phương tiện và chất lượng đội ngũ tàu lai, đảm bảo an toàn hàng hải và yêu cầu sản xuất tại các khu vực cảng.

Giám đốc Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2025, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty DVHH./.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Giám đốc;
- Ban kiểm soát;
- Lưu: VT, KHKD. L10

NE.



**GIÁM ĐỐC**

**Trần Văn Nghĩa**

